GÓMEZ
PROJECT AND TRAINING

¿Recuperación o Rescate? La diferencia crucial que tu proyecto necesita

En el mundo de los proyectos, la muerte rara vez es el final. Cuando un proyecto se descarrila, siempre se busca un último intento por salvarlo. Pero hay una distinción vital que muchos ignoran: no es lo mismo **recuperar** que **rescatar**.

Aunque en la vida cotidiana usamos ambas palabras indistintamente, en la gestión de proyectos tienen significados opuestos que pueden determinar el destino de tu iniciativa.

Recuperación vs. Rescate: Un dilema con implicaciones reales

Cuando la Alta Gerencia te pide "salvar" un proyecto en crisis, la primera pregunta que debes hacer es: ¿estamos hablando de una **recuperación** o un **rescate**? Hay que aclararle a la Alta Gerencia que no es lo mismo.

Veamos unas definiciones básicas:

- **Recuperación:** implica un enfoque estratégico, buscando salvar el proyecto, proteger su valor y aprender de la experiencia.
- **Rescate:** suele ser más una medida de apariencia, enfocada en “salvar las formas”, sin garantizar resultados reales ni valor tangible.

Recuperación	Rescate
El proyecto tiene valor. Se busca obtener un beneficio real, aunque sea parcial, ajustando el alcance, el presupuesto y los plazos.	**El proyecto no tiene valor.** Se finge un esfuerzo para proteger a los responsables o evitar un escándalo, sin importar el costo real.
Se crea un plan de acción. Hay un compromiso formal con recursos y metas claras.	**Solo hay apoyo verbal.** No se asignan fondos ni recursos, es un "teatro" para ocultar la verdad.
Se aceptan las lecciones aprendidas. Se documenta lo que falló para no repetir los errores.	**Se evita la documentación.** No hay análisis de causas, solo silencio sobre los problemas.

La decisión difícil: ¿Por qué seguimos rescatando proyectos inviables?

La decisión de recuperar, rescatar o, incluso, dar por terminado un proyecto no es del gerente, sino del comité de gobernanza. Y es aquí donde la política corporativa entra en juego.

Cra. 6 No 86-60 Apt.702 Teléfono: +57-315 840 1033
E-mail: andres.gomez@gomezpt.com – Bogotá D.C. – Colombia

Un proyecto se rescata, y no se recupera, cuando la Alta Gerencia no puede permitirse un fracaso público. A veces, la necesidad de "salvar las apariencias" es más importante que la viabilidad del proyecto. Esto suele ocurrir cuando:

- **Las necesidades de negocio han cambiado**, pero nadie quiere admitirlo.
- **Hay un compromiso político** con el proyecto que no se puede romper.
- **El costo del fracaso público** (pérdida de imagen, castigos) es percibido como mayor que el costo de seguir financiando una iniciativa sin futuro.

Como profesional, es tu responsabilidad identificar si un proyecto en crisis tiene potencial de **recuperación** (valor, lecciones aprendidas) o si simplemente está siendo **rescatado** (sin valor, sin futuro). Entender esta diferencia te ayudará a tomar mejores decisiones y a navegar las complejidades de la política de proyectos.